



ESTADO DO MARANHÃO  
SECRETARIA DE ESTADO DE SEGURANÇA PÚBLICA  
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO  
COMANDO GERAL  
ESTADO MAIOR GERAL  
3º SEÇÃO DO EMG



**ORDEM DE OPERAÇÃO**  
**Nº 012/2021 – PM/3**  
**ENEM – 2021 (IMPRESSO E DIGITAL)**

São Luís – MA  
2021

**ESTADO DO MARANHÃO**  
**POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO**  
**3º SEÇÃO EMG**

**EXEMPLAR ORIGINAL**  
**São Luís – MA**  
**090800NOV2021 – TER**

**ORDEM DE OPERAÇÃO Nº 012/2021 – PM/3**  
**(Exame Nacional do Ensino Médio – ENEM – 2021 – Impresso e Digital)**

**Referências:**

- a. Constituição Federal 1988;
- b. Constituição do Maranhão;
- c. Legislação Penal em Vigor;
- d. Lei nº 8.069, de 13 de julho de 1990 (Estatuto da Criança e do Adolescente);
- e. Lei nº 9.792, de 14 de abril de 1999 (Código Brasileiro de Trânsito);
- f. Nota de Instrução nº001/95 – PM/3 (Padroniza a elaboração de Planos e Ordens na PMMA);
- g. Portaria nº. 030 de 30/08/05 (Aprova o Manual de Redação da PMMA);
- h. Edital nº 28, de 01 de junho de 2021 - Exame Nacional do Ensino Médio - ENEM 2021, e suas retificações. Disponível em: <http://portal.inep.gov.br/web/guest/editais-e-portarias>
- i. Plano Estratégico de Segurança do ENEM 2021 / Ministério da Justiça e Segurança Pública, Secretaria de Operações Integradas.
- j. Decreto nº 15.777 – Regulamento de Uniformes da Polícia Militar do Maranhão.

**1. SITUAÇÃO**

A presente Ordem de Operação tem como finalidade regular as atividades que serão desenvolvidas pela Polícia Militar do Maranhão (PMMA) por ocasião da realização do Exame Nacional do Ensino Médio 2021 – ENEM (impresso e digital), realizado pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP).

**a. Evento Programado**

O Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM) é um importante instrumento de avaliação dos conhecimentos acadêmicos de estudantes concluintes ou não do Ensino Médio. Realizado em todo país, o exame vem sendo aceito por diversas instituições de ensino superior como meio de acesso aos cursos de graduação. Por essa razão, dada à visibilidade e importância do exame, o interesse em seu conteúdo tem sido ampliado a cada ano, trazendo àqueles envolvidos em sua distribuição um desafio cada vez maior de manter o sigilo do conteúdo do exame até o dia da aplicação.

A Polícia Militar do Maranhão terá a missão de realizar as escoltas das rotas que transportarão os malotes com as provas e a segurança dos locais de provas (escolas). A operação

ocorrerá em 79 (setenta e nove) municípios maranhenses e em 720 (setecentos e vinte) locais de realização de provas (escolas).

**b. Elementos Adversos**

a. Delinquentes contumazes e ocasionais;

b. Mau tempo ocasionado pela ocorrência de chuva durante o evento;

c. Transtornos causados por acidentes de trânsito ou por manobras perigosas de condutores de veículos automotores, que podem colocar em risco a vida e a integridade física dos usuários da via;

d. Pessoas que sob o efeito de substâncias tóxicas ou fortes efeitos emocionais, possam incorrer em desvios de conduta, podendo rebelar-se contra a paz social e as ações da Polícia Militar;

e. Rotas por dentro de aldeias de índios e lugares ermos;

f. Pessoas que não seguem os protocolos sanitários (distanciamento, etc), conforme orientação dos órgãos competentes.

**c. Elementos Favoráveis**

Polícia Civil do Maranhão, Corpo de Bombeiros Militar do Maranhão, Correios, Exército Brasileiro, Aeronáutica Brasileira, Polícia Federal, Polícia Rodoviária Federal, Equatorial, Secretarias Municipais de Trânsito, INEP e demais órgãos envolvidos direta ou indiretamente.

**d. Meios Recebidos**

**1) Recursos humanos**

Oficiais e Praças da PMMA para emprego no policiamento de rotas, locais de distribuição e de aplicação de provas em todo Estado do Maranhão, especialmente, nos dias **21 e 28 de novembro de 2021 (aplicação da prova)**.

**2) Recursos financeiros**

Verba oriunda do Convênio nº 899433/2020 entre a concedente, Instituto Nacional de Estudo e Pesquisas Educacionais (INEP), órgão vinculado ao Ministério da Educação e, de outro a Secretaria de Estado de Segurança Pública (SSP), a fim de custear as despesas decorrentes.

**2. MISSÃO**

**a. Geral**

Garantir a segurança do evento, mantendo a ordem pública e a paz social, conforme o art. 144 da Constituição Federal Brasileira, realizando escoltas dos malotes e segurança nos locais em que esteja sendo realizado o Exame Nacional do Ensino Médio - ENEM – 2021, evitando, mediante emprego do policiamento ostensivo em suas diversas modalidades, quaisquer que sejam os distúrbios que possam eventualmente ocorrer para prejudicar a aplicação das referidas provas.

**b. Específicas**

a. Garantir a segurança e a cobertura durante as rotas em todo o Estado, através do policiamento ostensivo;

b. Cooperar com as autoridades na preservação e/ou repressão dos crimes, contravenções penais com total apoio nas diversas situações que possam ocorrer;

c. Realizar as escoltas das rotas de distribuição e reversa do exame do ENEM/2021, conforme estabelecido previamente pela Coordenação Geral PM;

d. Realizar o policiamento ostensivo nos locais de aplicação do exame (escolas), conforme ANEXO I.

**c. Eventuais**

Realizar policiamento nas imediações das agências dos Correios que realizam a armazenagem do material no período que antecede a aplicação dos exames, quando demandado.

**3. EXECUÇÃO****a. Conceito da Operação**

Por força do convênio entre o Instituto Nacional de Estudo e Pesquisas Educacionais (INEP), órgão vinculado ao Ministério da Educação e o Governo do Estado do Maranhão através da Secretaria de Estado e Segurança Pública (SSP), a Polícia Militar do Maranhão está inserida no contexto da Operação.

No âmbito da PMMA, a operação consiste na segurança nos locais e perímetros de realização de provas, bem como a escolta dos malotes contendo as provas e os cartões respostas dos locais de origem até os locais de aplicação e retorno, objetivando a preservação da ordem pública, com emprego da polícia ostensiva e balizado nos princípios concernentes a atividade policial. Assim, os Grandes Comandos e suas Unidades subordinadas darão o apoio necessário ao respectivo evento.

**b. Atribuições Particulares**

**1) Chefe do EMG e Subcomandante Geral**

Compete o controle e fiscalização da Operação ENEM/2021.

**2) Subchefe do EMG**

Dará aporte a operação conforme demandado.

**3) Comandantes do CPM e CPI**

- a) Providenciarão o apoio necessário ao evento no que lhes for solicitado;
- b) Determinarão aos Grandes Comandos de Área o cumprimento das seguintes ações:
  - (1) Determinar as UPM's subordinadas a inclusão nos cartões programas das viaturas a realização de rondas ostensivas nos locais de armazenamento das provas, bem como nos locais de aplicação (21 e 28 de novembro de 2021);
  - (2) Deverão indicar os Oficiais Coordenadores de Área da UPM, que irão coordenar, controlar e executar o policiamento nas escolas e rotas;
  - (3) Deverão dotar os Coordenadores de Área de meios necessários para fins de garantir o policiamento ostensivo nos locais de aplicação das provas e nas rotas;
  - (4) Deverão escalar 02 (dois) policiais militares por local de aplicação de prova (escola), que deverão se apresentar às 12h no local, com uniforme operacional, armamento, colete e demais equipamentos.

**4) CPE, CME, CSC, Diretorias, Ajudância Geral e Seções do EMG**

- a) Darão o aporte necessários quando demandados;
- b) A 3ª Seção do EMG elaborará a respectiva Ordem de Operação.

**5) Diretoria de Inteligência e Assuntos Estratégicos**

Fará o acompanhamento, coleta e análise de dados conforme as diretrizes atinentes mediante a deliberação do Coordenador Geral da Operação ENEM/2021.

**6) Coordenador Geral da Operação ENEM/2021**

O Coordenador Geral da Operação será o **Cel PM Luís Alfrêdo** da Costa Silva. Compete o planejamento estratégico, tático, controle e atuação da PM em toda operação. Elaborará o Relatório Geral destinado ao Sr. Subcomandante Geral da PMMA.

**7) Coordenador Operacional da Operação ENEM/2021**

- a) Será o Chefe da 3ª Seção do EMG;
- b) Supervisionará as escoltas e o policiamento ostensivo nos locais de aplicação do exame;
- c) Coordenará a realização das avaliações de análise de riscos dos locais de aplicação;



d) Participará das reuniões de alinhamento operacional quando requerido;

e) Supervisionará a confecção das escalas do Policiamento Ostensivo Geral da Capital e do Interior.

#### **8) Coordenador de Execução de Rotas**

a) Será a Major QOPM **Andrea** da Conceição Viana;

b) É responsável pela coordenação das rotas da grande ilha, assim como do interior do Estado, este último com aporte dos Coordenadores Área do Interior ;

c) Supervisionará a confecção das escalas de Rotas;

d) Acumulará a função de operador SIGAS;

e) Confeccionará o Relatório das Rotas.

#### **9) Coordenadores de Área**

a) Deverão escalar 02 (dois) policiais por escola, que atuarão no Policiamento Ostensivo Geral. As escalas devem ser encaminhadas em formato excel e em pdf (devidamente assinadas) ao e-mail: [enem2021pmma@gmail.com](mailto:enem2021pmma@gmail.com), conforme prazo estipulado pela Coordenação Geral;

b) Disponibilizarão, quando solicitado, os policiais para atuar nas Rotas (escolta de malotes), os indicados deverão ser informados a Coordenadora de Rotas, Maj Andréa, em documento no formato excel e em pdf (devidamente assinado) ao e-mail: [enem2021pmma@gmail.com](mailto:enem2021pmma@gmail.com), conforme prazo estipulado pela Coordenação geral;

c) Compete a execução, coordenação e fiscalização do Policiamento Ostensivo Geral nas escolas, inclusive rondas ostensivas quando necessário;

d) Coordenarão, quando necessárias e **dentro do previsto e autorizado por nossa Legislação vigente**, as ações de patrulhamento nas imediações dos locais de guarda das provas nas unidades distribuidoras nos dias que antecedem o exame até a realização do seletivo;

e) Serão os responsáveis pelo encaminhamento da escala de serviço e dados pessoais dos policiais militares empregados na operação a Coordenação Operacional Geral, através do endereço eletrônico [enem2021pmma@gmail.com](mailto:enem2021pmma@gmail.com), **conforme prazo estipulado pela Coordenação**, além de outras demandas;

f) Elaborarão o Relatório do Coordenador de Área ENEM/2021 (**ANEXO III**), devendo ser encaminhado ao email eletrônico ([enem2021pmma@gmail.com](mailto:enem2021pmma@gmail.com)) até às 10h do dia 22 de novembro de 2021 (1ª Dia) e até às 10h do dia 29 de novembro de 2021 (2ª Dia);

g) Orientarão os PM's para:

- observar a legislação vigente em consonância com o Edital nº 28, de 01 de junho de 2021 INEP - Exame Nacional do Ensino Médio/ENEM e suas retificações;



- que os contatos com a **imprensa sejam mantidos apenas pela Coordenação Geral e/ou pela Assessoria de Comunicação do INEP;**
- **não devem servir como testemunhas de recebimento e abertura de malotes de provas;**
- que a ação dos policiais nos dias da aplicação de prova deve ser o Policiamento Ostensivo na **área externa das salas** onde serão aplicadas as provas do ENEM/2021. Em casos excepcionais de ameaças à vida ou a integridade física e moral de terceiros e/ou casos solicitados pelo (a) Coordenador (a) do local de aplicação da prova (INEP) ou Coordenador Operacional (Oficial da PMMA), o Policial Militar poderá adentrar à sala de aplicação da prova;
- as ocorrências administrativas, decorrentes da aplicação da prova do seletivo, são de competência do representante do INEP e/ou do Consorcio Aplicador;
- os Policiais Militares escalados nos locais de aplicação das provas (Escolas) deverão, após o fechamento dos portões, permanecerem nas escolas. **A liberação dos policiais ficará a cargo do Coordenador de Área, conforme demanda do serviço, mediante aval da Coordenação Geral da Operação.**

#### **c. Prescrições Diversas**

Todos os policiais militares empregados na Operação ENEM/2021 deverão manter um relacionamento harmonioso e respeitoso com todos os segmentos sociais, empresariais, políticos, jurídicos, religiosos, e sociedade em geral.

Os agentes envolvidos no processo (Oficiais e Praças) deverão ser orientados para que os contatos com a **imprensa são de competência dos representantes do INEP.**

Deve ser **respeitado**, durante toda a missão, **os protocolos de biossegurança estabelecido pelos órgãos de saúde competentes.**

#### **4. Desdobramento da Operação**

A **Coordenação Geral da Operação do Enem/2021** ficará sob a responsabilidade do **Cel QOPM Luis Alfredo** da Costa Silva, devidamente auxiliado pelo **Coordenador Operacional**, o Chefe da 3ª Seção do EMG, **Ten Cel QOPM Roberth Roner** da Silva Alves, e pelo **Coordenador de Execução de Rotas**, a **Major QOPM Andrea** da Conceição Viana, durante toda Operação, a fim de dinamizar a operacionalização, emprego do efetivo e meios disponibilizados. As fases são as seguintes:



## **4.1 Fases da Operação**

### **4.1.1 Primeira Fase – Chegada das Provas do ENEM/2021**

#### **a. Data a ser definida pelo INEP - no aeroporto de São Luís.**

Realizar escolta e deslocamento do aeroporto de São Luís-MA ao Centro de Logística Integrada dos Correios (Forquilha), a cargo do BPRV, conforme planejamento da Coordenação Geral.

### **4.1.2 Segunda Fase – Rotas de Interiorização (saindo de São Luís ou de Imperatriz)**

De acordo com as rotas preestabelecidas na **Escala de Rotas**, a cargo do Coordenador de Execução de Rotas. A Escolta dos malotes será realizada pelos policiais militares embarcados nas viaturas dos correios, conforme descrito abaixo:

#### **a. Dia 19 NOV 2021 (1º semana) e 26 NOV 2021 (2º semana)**

- 05h00 - Embarque da tropa da PMMA saindo do Centro de Logística Integrada dos Correios de São Luís para as rotas: Bacabal/Codó/Santa Inês e Itapecuru/Chapadinha/Caxias.

#### **b. Dia 20 NOV 2021 (1º semana) e 27 NOV 2021 (2º semana)**

- 05h00 - Embarque da tropa da PMMA saindo Centro de Logística Integrada dos Correios de São Luís para as rotas: Alcântara, Arari, Barreirinhas, Carutapera, Colinas, Cururupu, Humberto de Campos, Matinha, Pedreiras, Pio XII, Pinheiro, Presidente Dutra, Santa Helena, Santa Luzia do Paruá, São Bento, São Bernardo, São João dos Patos, Tutóia, Viana e Vitorino Freire.

- 05h00 – Embarque da tropa da PMMA saindo do 50 BIS em Imperatriz para as rotas: Arame/Buriticupu, Grajaú/Formosa de Serra Negra e Balsas/Carolina.

### **4.1.3 Terceira Fase – Rotas de Aplicação, reversa e Policiamento nas Escolas**

#### **b. Dia 21/11/ 2021 (1ª semana) e dia 28/11/21 (1ª semana)**

**Desdobramento:** escolta dos malotes das Agência dos Correios dos municípios, conforme anexo I, até as escolas. Execução do Policiamento Ostensivo nos locais de aplicação de provas, a partir das 12h00 com previsão de término conforme demanda do serviço, ao fim inicia-se a rota reversa.

### **4.1.4 Quarta Fase – escolta Rota Reversa de Interiorização (retorno dos malotes à São Luís ou à Imperatriz).**

- Dia 22 NOV 2021 às 06h00 (1ª semana).

- Dia 29 NOV 2021 às 06h00 (2ª semana).

## 5. RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DE OPERAÇÃO

### a. Relatório dos Coordenadores de Área da Capital e do Interior

Os Coordenadores de Área deverão fazer o encaminhamento dos respectivos relatórios (**MODELO ANEXO III**) ao endereço eletrônico (enem2021pmma@gmail.com) até às 10h do dia 22/11/21 (1ª semana) e até às 10h do dia 29/11/21 (2ª semana).

### b. Relatório Geral

Será elaborado pelo Coordenador Geral e encaminhando ao Chefe do EMG.

## 6. ADMINISTRAÇÃO

### a. Armamento

(1) **Policiamento Motorizado:** O específico de cada guarnição.

(2) **Policiamento a pé:** Pistola

### b. Uniforme

Em todas as fases da Operação, será o 4º A (Uniforme Operacional com gorro, cinto de guarnição e colete balístico) ou o equivalente para a tropa especializada

### c. Equipamento

O de dotação.

### d. Logística

A logística da Operação ficará a cargo das OPM's.

## 7. LIGAÇÕES E COMUNICAÇÕES

### a. Ligações

O Centro Integrado de Comando e Controle (CICC) da Operação estará, nos dias de aplicação do certame (21 e 28/11), sediado no Auditório da PMMA.

Relação de telefones do escalão superior da PMMA para a Operação ENEM/2021

AUTORIDADE	TEL CELULAR
Comandante Geral (Cel PM Pedro Ribeiro)	98 99144-1877
Chefe do EMG e Cmt do CPI (Cel PM Markus)	99 98400-1182
Subchefe do EMG (Cel PM Nilson Marques)	98 99972-0443
Comandante do CPM (Cel Aritanã)	98 98405-0640
Coordenador Geral PM - Operação ENEM (Cel Alfredo)	98 98883-0691
Diretor do CIOPS (Cel PM Wallace)	98 98127-1138

Coord. Operacional - Operação ENEM (Ten Cel PM Roner)	98 98800-9662
Coord. Rotas - Operação ENEM (Maj PM Andrea)	98 98767-7626
Superior de Dia	98 99112-5514
Repres. do Cons. Aplicador (Sr. Jorge Paz)	98 98851-2331

Fonte: 3ª e 5ª Seção do EMG

**b. Comunicações**

Obedecidas às normas referentes à segurança e ao escalão de comando, poderão ser utilizados todos os meios disponíveis na Corporação.

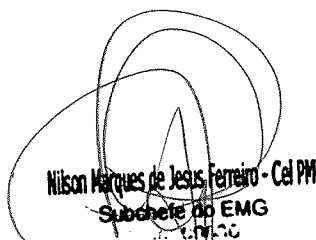
**c. Comando**

Será exercido pelos Oficiais envolvidos na Coordenação e execução da Operação, conforme especificado nesta Ordem de Operação.

**Acuse o recebimento**

**CEL QOPM PEDRO DE JESUS RIBEIRO DOS REIS**  
**Comandante Geral da PMMA**

CONFERE COM ORIGINAL

  
Nilson Marques de Jesus Ferreiro - Cel PM  
Subchefe do EMG

  
**CEL QOPM ANTÔNIO MARKUS DA SILVA LIMA**  
**Chefe do EMG da PMMA**

**ANEXO I – LOCAIS DE PROVAS DO ENEM /2021 (Capital e Interior do Estado)**

**Encaminhada via endereço eletrônico (e-mail) do CPM e CPI**

**ANEXO II – ROTAS****Rotas do dia 19 a 22/11/2021 e 26 a 29/11/2021**

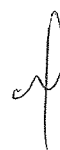
<b>ORD</b>	<b>SAINDO</b>	<b>ROTA</b>
1	SÃO LUIS	BACABAL/ CODÓ/ SANTA INÊS
2	SÃO LUIS	ITAPECURU/ CHAPADINHA/ CAXIAS

**Rotas do dia 20 a 22/11/2021 e 27 a 29/11/2021**

<b>ORD</b>	<b>SAINDO</b>	<b>ROTA</b>
1	SÃO LUIS	ALCANTARA
2	SÃO LUIS	ARARI
3	SÃO LUIS	BARREIRINHAS
4	SÃO LUIS	CARUTAPERA
5	SÃO LUIS	COLINAS
6	SÃO LUIS	CURURUPU
7	SÃO LUIS	HUMBERTO DE CAMPOS
8	SÃO LUIS	MATINHA
9	SÃO LUIS	PEDREIRAS
10	SÃO LUIS	PIO XII
11	SÃO LUIS	PINHERO
12	SÃO LUIS	PRESIDENTE DUTRA
13	SÃO LUIS	SANTA HELENA
14	SÃO LUIS	SANTA LUZIADO PARUÁ
15	SÃO LUIS	SÃO BENTO
16	SÃO LUIS	SÃO BERNARDO
17	SÃO LUIS	SÃO JOAO DOS PATOS
18	SÃO LUIS	TUTÓIA
19	SÃO LUIS	VIANA
20	SÃO LUIS	VITORINO FREIRE
21	IMPERATRIZ	ARAME/ BURITICUPU
22	IMPERATRIZ	GRAJAÚ/ FORMOSA DA SERRA NEGRA
23	IMPERATRIZ	BALSAS/ CAROLINA

**Rotas do dia 21/11/2021 e do dia 28/11/2021**

<b>ORD</b>	<b>MUNICÍPIO</b>	<b>ROTA</b>
1	BACABAL	BACABAL
2	BACABAL	LAGO DA PEDRA
3	BACABAL	SÃO MATEUS
4	CODÓ	CODÓ
5	CODÓ	COROATÁ
6	CODÓ	TIMBITAS
7	CAXIAS	CAXIAS
8	CAXIAS	COELHO NETO
9	CAXIAS	PARNARAMA
10	CHAPADINHA	CHAPADINHA
11	CHAPADINHA	BREJO
12	CHAPADINHA	URBANO SANTOS
13	ITAPECURU	ITAPECURU
14	ITAPECURU	SANTA RITA/ ANAJATUBA
15	ITAPECURU	ROSARIO
16	ITAPECURU	VARGEM GRANDE
17	BARRA DO CORDA	BARRA DO CORDA
18	COLINAS	BURITI BRAVO
19	CURURUPU	BACURI/ MIRINZAL
20	HUMBERTO DE CAMPOS	ICATU
21	PEDREIRAS	ESPERANTINOPOLIS
22	PINHEIRO	PINHEIRO
23	PRESIDENTE DUTRA	PRESIDENTE DUTRA
24	PRESIDENTE DUTRA	SÃO DOMINGOS DO MA
25	PRESIDENTE DUTRA	TUNTUM
26	SANTA LUZIA DO PARUA	GOVERNADOR NUNES FREIRE/ MARACAÇUMÉ
27	TUTÓIA	ARAOISES
28	IMPERATRIZ	IMPERATRIZ
29	IMPERATRIZ	IMPERATRIZ
30	IMPERATRIZ	IMPERATRIZ
31	IMPERATRIZ	IMPERATRIZ
32	IMPERATRIZ	IMPERATRIZ
33	IMPERATRIZ	ITINGA
34	IMPERATRIZ	AMARANTE DE MA
35	IMPERATRIZ	ESTREITO
36	IMPERATRIZ	JOÃO LISBOA
37	IMPERATRIZ	MONTES ALTOS
38	IMPERATRIZ	PORTO FRANCO
39	AÇAILANDIA	AÇAILANDIA



<b>ORD</b>	<b>MUNICÍPIO</b>	<b>ROTA</b>
40	AÇAILANDIA	AÇAILANDIA
41	CAROLINA	CAROLINA
42	BALSAS	SÃO RAIMUNDO DAS MANGABEIRAS
43	GRAJAÚ	GRAJAÚ
44	ARAME	BURITICUPU
45	TIMON	TIMON
46	TIMON	TIMON
47	BARÃO DE GRAJAÚ	BARÃO DE GRAJAÚ

**Rotas na Ilha de São Luís nos dias 21 e 28/11/2021**

<b>ORD</b>	<b>MUNICÍPIO</b>	<b>ROTA</b>
1	SÃO LUÍS	SÃO LUÍS

Serão realizadas o total de 30 rotas saindo do centro de logística integrada dos Correios (Forquilha), tanto no dia 21 como no dia 28 de novembro de 2021.



**ANEXO III – MODELO DE RELATÓRIO - COORDENADOR DE ÁREA****ESTADO DO MARANHÃO  
SECRETARIA DE ESTADO DE SEGURANÇA PÚBLICA  
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO****RELATÓRIO DA OPERAÇÃO – ENEM/2021 - DIA:****COORDENADOR DE ÁREA:****UPM:****MUNICÍPIO(S):****1. EFETIVO ESCALADO**

Nas escolas: 00

Motorizado: 00

TOTAL – 00

**2. FALTAS**

---

---

---

---

**3. SUBSTITUIÇÕES****ENTRE:**

Ord	Nome	Posto/Graduação	Escola	CPF
01.	JOÃO GOMES	CB PM	CE Môm	111.111.111-22

**COM:**

Ord	Nome	Posto/Graduação	Escola	CPF
01.	MARIA FULANA	SD PM	CE Môm	010.101.010-00

**4. OCORRÊNCIAS VERIFICADAS**

---

---

---

---

**5. SUGESTÕES/CRÍTICAS**

---

---

---

---

São Luis-MA, \_\_\_ de novembro de 2021.

**ASSINATURA DO COORDENADOR DE ÁREA**  
Coordenador de Segurança de Área